

Instrumentos de Gestão Previsional



MINHOCOM
gestão de infra-estruturas
de telecomunicações

Janeiro 2026



Rubricas	Orçamento 2025 (O25)	Forecast 2025 (F25)	Aumento % (O25vsF25)	Orçamento 2026												Orçamento 2026 (O26)	Aumento % (O26vsF25)
				Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez		
Rendimentos Totais	644.991	625.678	-3%	48.485	48.426	50.030	49.241	48.520	48.495	48.538	48.706	48.521	48.565	48.539	48.582	584.648	-7%
Prestação de Serviços	617.409	590.885	-4%	45.098	45.099	46.625	45.861	45.098	45.098	45.098	45.257	45.098	45.098	45.098	45.098	543.627	-8%
Outros Proveitos	27.582	34.793	26%	3.387	3.327	3.405	3.379	3.422	3.397	3.440	3.449	3.423	3.467	3.441	3.484	41.021	18%
FSE	207.719	135.700	-35%	11.196	10.604	11.018	11.015	11.304	12.598	11.908	11.650	11.249	11.436	10.875	11.408	136.262	0%
Subcontratos	12.350	12.725	3%	1.060	1.060	1.060	1.060	1.060	1.060	1.060	1.060	1.060	1.060	1.060	1.060	12.725	0%
Serviços Especializados	43.985	35.444	-19%	3.249	3.249	3.249	3.249	3.249	3.249	3.249	3.249	3.249	3.249	3.249	3.249	38.985	10%
Trabalhos Especializados	17.360	10.219	-41%	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	1.030	12.360	21%
Publicidade e Propaganda	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Vigilância e Segurança	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Honorários	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Comissões	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Conservação e reparação	26.625	25.225	-5%	2.219	2.219	2.219	2.219	2.219	2.219	2.219	2.219	2.219	2.219	2.219	2.219	26.625	6%
Materiais	300	200	-33%	0	0	0	0	0	150	0	0	0	0	0	150	300	50%
Ferramentas desgaste rápido	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Livros e documentação técnica	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Material Escritório	300	200	-33%	0	0	0	0	0	150	0	0	0	0	0	150	300	50%
Artigos para Oferta	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Energia e Fluidos	74.101	79.460	7%	6.308	5.771	6.072	6.182	6.472	6.950	6.627	6.817	6.401	6.515	5.889	5.663	75.668	-5%
Electricidade	74.101	79.329	7%	6.308	5.771	6.072	6.182	6.472	6.800	6.627	6.817	6.401	6.515	5.889	5.663	75.518	-5%
Combustíveis	0	130	n.a.	0	0	0	0	0	150	0	0	0	0	0	0	150	15%
Água	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Deslocações, Estadas e Transportes	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Deslocações e Estadas	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Transporte de Pessoal	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Transporte de Mercadorias	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Serviços Diversos	76.982	7.871	-90%	579	524	637	524	524	1.189	972	524	539	613	677	1.287	8.584	9%
Rendas e Alugueres - Equip.	69.546	0	-100%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Rendas e Alugueres- Outros	810	810	0%	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	810	0%
Comunicação	350	150	-57%	0	0	0	0	0	0	0	350	0	0	0	0	350	133%
Seguros	4.333	4.462	3%	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	4.596	3%
Contencioso e Notariado	85	959	1028%	0	0	15	0	0	515	0	0	15	0	25	515	1.085	13%
Outros FSE	1.859	1.490	-20%	128	73	171	73	73	223	171	73	73	162	201	321	1.743	17%
Impostos	3.080	2.830	-8%	0	0	0	0	0	250	80	0	0	0	2.500	250	3.080	9%
Taxas	3.080	2.830	-8%	0	0	0	0	0	250	80	0	0	0	2.500	250	3.080	9%
Gastos com Pessoal	55.317	49.920	-10%	3.738	3.738	3.868	3.926	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	46.210	-7%
Remuneração	44.112	37.894	-14%	2.831	2.831	2.936	2.936	2.936	2.936	2.936	2.936	2.936	2.936	2.936	2.936	35.024	-8%
Subs.Alimentação	1.763	2.218	26%	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	2.218	0%
Encargos Sociais	8.823	9.120	3%	669	669	694	694	694	694	694	694	694	694	694	694	8.279	-9%
Outros Custos	619	688	11%	53	53	53	110	53	53	53	53	53	53	53	53	688	0%
Total Gastos	266.116	188.450	-29%	14.934	14.342	14.886	14.940	15.172	16.715	15.855	15.518	15.117	15.304	17.243	15.526	185.551	-2%
EBITDA	378.875	437.228	15%	33.552	34.085	35.144	34.300	33.349	31.779	32.683	33.188	33.405	33.261	31.296	33.056	399.097	-9%
% EBITDA	58,7%	69,9%	11,14 pp	69,2%	70,4%	70,2%	69,7%	68,7%	65,5%	67,3%	68,1%	68,8%	68,5%	64,5%	68,0%	68,3%	-1,62 pp
Gastos/reversões de depreciação e amortização	347.107	347.106	0%	28.926	28.926	28.926	28.926	28.926	28.926	28.926	28.926	28.926	28.926	28.926	28.926	347.107	0%
Resultado Operacional (EBIT)	31.769	90.121	184%	4.626	5.159	6.218	5.375	4.423	2.854	3.757	4.263	4.479	4.335	2.371	4.131	51.990	-42%
Imparidade de dívidas a receber	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
Juros e gastos similares suportados	360	459	28%	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360	-22%
Resultados Financeiros	-360	-459	-28%	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-30	-360	22%
Outros Rendimentos e Ganhos	0	126	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%
Outros Gastos e Perdas	0	0	n.a.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.
RAI	31.409	89.536	185,1%	4.596	5.129	6.188	5.345	4.393	2.824	3.727	4.233	4.449	4.305	2.341	4.101	51.630	-42%
Imposto estimado	-7.067	-19.250	-172%	-988	-1.103	-1.330	-1.149	-944	-607	-801	-910	-957	-926	-503	-882	-11.100	42%
Resultado Líquido	24.342	70.286	189%	3.608	4.026	4.858	4.195	3.448	2.217	2.926	3.323	3.492	3.379	1.838	3.219	40.530	-42%

PLANO DE INVESTIMENTO_2026

Minhocom



jan/26

valores em euros

Rubricas	Orçamento 2026												Total
	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26	out/26	nov/26	dez/26	
Activos Intangíveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Activos Fixos Tangíveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.000	50.000
Terrenos e recursos naturais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Edifícios e outras construções	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.000	50.000
Equipamento básico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipamento de transporte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ferramentas e utensílios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipamento administrativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros activos fixos tangíveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.000	50.000

MAPA DE TESOURARIA_2026

Minhocom



valores em euros

Rubricas	2026											
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Caixa e seus equivalentes no início do período	25.139	68.797	114.860	53.989	65.464	104.634	43.827	82.712	121.957	35.883	72.644	110.427
Recebimentos provenientes de:	68.244	64.882	64.810	66.782	65.811	64.926	64.894	64.947	65.153	64.927	64.980	64.948
<i>Recebimentos de clientes</i>	68.244	64.882	64.810	66.782	65.811	64.926	64.894	64.947	65.153	64.927	64.980	64.948
Estado - IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pagamentos respeitantes a:	24.586	18.819	125.680	55.307	26.641	125.733	26.010	25.702	151.227	28.166	27.197	151.767
<i>Fornecedores de Imobilizado</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Fornecedores de F.S.E.</i>	11.080	11.200	13.206	42.652	13.771	13.043	13.552	13.548	13.904	15.745	14.727	14.329
<i>Custos com Pessoal</i>	3.738	3.738	3.868	3.926	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868	3.868
<i>Prestações Acessórias</i>	0	0	100.000	0	0	100.000	0	0	125.000	0	0	125.000
<i>Custos bancários</i>	0	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
<i>Estado - IVA</i>	9.768	3.851	8.577	8.699	8.973	8.792	8.560	8.256	8.425	8.523	8.573	8.539
Caixa e seus equivalentes no fim do período	68.797	114.860	53.989	65.464	104.634	43.827	82.712	121.957	35.883	72.644	110.427	23.609